

Universitatea din Craiova
FACULTATEA DE ȘTIINȚE
DEPARTAMENTUL DE CHIMIE

Str. Calea București, nr. 107i, 200585 Craiova, Telefon: +40-251-597048, Fax: +40-251-597048

PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
DEPARTAMENTULUI DE CHIMIE
PENTRU PERIOADA 2016-2020

În concordanță cu politicile de perfecționare a managementului la nivelul universității, facultăților și catedrelor promovate de Universitatea din Craiova pentru o universitate performantă și competitivă, s-a elaborat prezentul plan de dezvoltare strategică a Facultății de Științe, Departamentul de Chimie pentru perioada 2014-2018.

1. MISIUNEA DEPARTAMENTULUI DE CHIMIE

Misiunea Departamentului de Chimie constă în obiectivul său global ce-i definește motivul pentru care există, mai ales în contextul integrării euroatlantice care va intensifica competiția între universități și va presupune accelerarea schimbărilor care măresc competitivitatea.

Obiectivul global constă în sporirea contribuției Departamentului de Chimie la atingerea unui nivel înalt de performanță prin conceperea evoluției pe termen lung (strategia), elaborarea măsurilor de convertire a opțiunilor generale în fapte (programe) și deciziile operaționale.

Această țintă se poate atinge doar prin acțiuni concrete, specifice Departamentului și integrate într-un plan coerent, în vederea atingerii obiectivelor strategice ale Universității din care ea face parte.

Într-un astfel de context, *obiectivele strategice* proprii ale Departamentului de Chimie, ce dau conținut obiectivului său global organizațional, pot fi formulate astfel:

- Formarea de specialiști în domeniul chimic și domenii conexe, competitivi pe piața internațională a muncii ;
- Perfecționarea procesului instructiv-educativ al studenților;
- Promovarea unei cercetări științifice de profil competitivă pe plan național și internațional;
- Realizarea unui permanent transfer de cunoștințe de specialitate spre comunitate și mediul de afaceri.

În anul 2017, Departamentul de Chimie:

- Reprezintă singurul cu profil chimic din regiune, cu 3 specializări la nivel licență, 3 programe de master și școală doctorală în cadrul I.O.S.U.D. Craiova;
- Dispune de o infrastructură proprie, dotată cu laboratoare moderne pentru studierea disciplinelor aplicative.

2. ATRIBUȚIILE DEPARTAMENTULUI DE CHIMIE

Atribuțiile Departamentului de Chimie, în esența lor, sunt nemijlocit legate de rolul facultății ca și componentă organizatorică de bază a Universității, sunt precizate în regulamentele Universității și, de principiu pot fi formulate astfel:

- Configurează și implementează planurile de învățământ, actualizându-le, perfecționându-le și dezvoltându-le continuu;
- Se preocupă de implementarea unor politici adecvate pentru a se asigura un personal didactic și de cercetare competitiv, de permanentă perfecționare profesională a acestuia;
- Organizează și dezvoltă cercetarea științifică proprie, promovează politici eficiente în domeniu pentru a se asigura competitivitatea necesară;
- Se preocupă de asigurarea unor investiții și de finanțare a cheltuielilor legate de activitatea proprie de cercetare;
- Se preocupă de asigurarea unor investiții și de finanțare a cheltuielilor legate de infrastructură;
- Conturează și implementează politici eficiente pentru atragerea de resurse extrabugetare necesare derulării normale și dezvoltării de ansamblu a activității departamentului și implicit a universității.

3. ACȚIUNI CONCRETE PENTRU SUSȚINEREA OBIECTIVELOR STRATEGICE ALE DCH ÎN PERIOADA 2016 – 2020

3.1. Politica educațională, de diversificare și perfecționare a procesului de învățământ

În acest domeniu, *obiectivul de bază* îl constituie, continuarea acelor opțiuni strategice care s-au dovedit eficiente și rămân adecvate unui nou context al evoluției Departamentului și Universității, actualizarea, dezvoltarea continuă și compatibilizarea *planurilor de învățământ* cu cele ale universităților din exterior pentru a se răspunde unor comandamente ale momentului, perfecționarea procesului didactic.

În acest sens se are în vedere:

- Dezvoltarea specializărilor de masterat existente în concordanță cu cerințele forței de muncă și cu exigențele cercetării științifice;
- Includerea studiilor la nivel masterat în sistemul european de masterate în cotutelă, astfel ca fiecare student să poată petrece cel puțin un semestru într-o universitate din Uniunea Europeană sau dintr-o țară candidată. Acordurile ce se vor semna de către facultate cu facultăți din străinătate vor viza pregătirea studenților masteranzi la nivelul standardelor prevăzute de curricula din țările Uniunii Europene, precum și schimburi de studenți și cadre didactice;
- Introducerea de noi specializări de masterat în limbi de mare circulație, la nivel înalt de competitivitate;
- Extinderea și consolidarea școlii doctorale și introducerea sistemului european de doctorate în cotutelă, astfel ca fiecare doctorand să aibă cercetări desfășurate în două sau mai multe universități din țări diferite, urmărindu-se și atragerea de doctoranzi străini;
- Îmbunătățirea examenului de licență prin revizuirea, aducerea la zi a bibliografiei și publicarea ei pe site-ul departamentului, precum și prin publicarea unui material didactic pentru examenul de licență;
- Departamentul de Chimie va susține, în continuare, promovarea celor 3 niveluri de învățământ universitar (licență, masterat, doctorat), astfel:

- Va promova un învățământ superior competitiv, de calitate, urmărind extinderea sistemului ECTS, încurajând specializările acreditate ARACIS;
- Paleta specializărilor va fi revizuită spre a fi în concordanță cu Nomenclatorul European al Specializărilor, compatibilizând curricula și rutele de studiu cu practicile europene de referință;
- Acoperirea tuturor disciplinelor proprii cu material didactic (cursuri, caiete de lucrări practice) la toate formele de învățământ;
- Elaborarea și revizuirea Suporturilor de curs pentru reconversia profesională;
- Mai buna corelare a cursurilor/seminariilor și evitarea suprapunerilor cu alte discipline sau a repetărilor inutile;
- Va organiza și derula cursuri postuniversitare de specialitate, precum și de formare continuă pentru specialiști din domenii conexe (fizică, biologie, geografie);
- Va derula activități pentru Școala Doctorală prin diversificarea disciplinelor specifice specializării și va continua îndrumarea doctoranzilor la fără frecvență;
- Departamentul de Chimie va colabora cu celelalte departamente din cadrul universității, precum și cu alte entități organizatorice ale universității pentru perfecționarea planului de învățământ vizându-se reflectarea adecvată în planul de învățământ al acestora pozițiile ce privesc profilul de activitate al facultății;
- Pentru disciplinele care se pretează, se va pune un accent mult mai mare pe *studiul individual*, pe prezentarea de referate, proiecte și lucrări independente elaborate de către studenți și masteranzi;
- Extinderea utilizării metodelor moderne de predare și seminarizare și îmbogățirea fondului de carte existent în biblioteca facultății; în acest scop se are în vedere modernizarea spațiului în care își desfășoară activitatea biblioteca facultății precum și dotarea cu aparatură de ultimă generație specifică;
- Departamentul se va preocupa pentru conectarea la rețelele bibliotecare internaționale și va facilita accesul online la literatura de specialitate;
- Modernizarea formelor de evaluare a studenților prin evaluarea continuă a cunoștințelor în cadrul lucrărilor practice și seminariilor și adoptarea unor metode alternative (proiecte, referate, teste) de evaluare și testare a cunoștințelor dobândite.

3.2. Politica în domeniul cercetării științifice de profil și a relațiilor internaționale

Având în vedere importanța cercetării științifice pentru îmbunătățirea procesului educativ, pentru perfecționarea profesională a personalului didactic, cât și pentru consolidarea, pe plan intern și extern, a imaginii instituției, Departamentul de Chimie va avea în atenție următoarele:

- Va urmări ca fiecare cadru didactic al departamentului să fie înscris în fiecare an în cel puțin un grant și/sau contract de cercetare;
- Cadrele didactice ale departamentului vor participa la colective mixte cu alte departamente și facultăți din cadrul universității;
- Participarea cadrelor didactice ale departamentului la propunerea și realizarea unor teme de cercetare de interes național și participarea în echipe de cercetare formate din cadre didactice din alte universități din țară și din străinătate;
- Stabilirea clară a domeniilor de cercetare prin identificarea domeniilor prioritare de cercetare și concentrarea cercetării pe teme cu aplicabilitate practică;
- Fiecare cadru didactic al departamentului va fi inclus în planul anual de cercetare pe domeniul său de specialitate și va fi preocupat de valorificarea cercetării sale prin editarea de cărți și cursuri universitare în edituri recunoscute, prin publicarea de articole în reviste cotate ISI sau

CNCSIS, prin susținerea de conferințe, prin participarea la sesiuni științifice din țară și străinătate;

- Îmbunătățirea prestației științifice prin: creșterea numărului de publicații în țară și străinătate, publicarea articolelor în reviste cotate ISI, citări în baze de date internaționale, analiza cercetării științifice la nivel de departament și elaborarea planului de cercetare al departamentului ;
- Fiecare director de catedră se va ocupa de prezentarea analizei periodice a lucrărilor importante din domeniul de activitate al departamentului prin organizarea de seminarii științifice și prin organizarea periodică a unor sesiuni științifice de profil, cu invitați din departamentele similare ale facultăților din țară, precum și din străinătate;
- Referatele din cadrul pregătirilor prin doctorat, cele prin masterat, precum și lucrările de licență mai valoroase se vor include în planul anual de cercetare al departamentului;
- Organizarea și conducerea cercurilor științifice studențești și atragerea studenților de la masterat în activitatea de cercetare;
- Departamentul va fi preocupat și își va oferi sprijinul pentru integrarea, completarea și actualizarea continuă a bazei de date ce privește cercetarea cadrelor didactice, colaborând în acest scop cu biblioteca facultății;
- Departamentul va fi preocupat de înființarea unui *centru de cercetare*, prin care să se coordoneze și să se sprijine activitatea științifică de profil și să se asigure transferul de produs științific către mediul social și economic.

În sfera relațiilor internaționale, Departamentul de Chimie își propune:

- Continuarea colaborării cu universitățile cu care avem semnate acorduri de colaborare, reînnoirea acordurilor și semnarea altor acorduri, urmărind formarea unei rețele de colaborare cu cât mai multe facultăți/universități atât din Europa cât și din lume;
- Pentru stimularea cooperării științifice internaționale, departamentul va intra în programe sau acorduri de cooperare bilaterală interuniversitară;
- Creșterea numărului de mobilități a cadrelor didactice la universități din țările Uniunii Europene;

3.3. Politicile manageriale, de personal și cele financiare

Conducerea Departamentului de Chimie va fi preocupată de îndeplinirea obiectivelor strategice, de transformarea rezultatelor în *parametrii de performanță academică* și, în acest context, de exercitare a unui control riguros și eficient asupra programelor sale de activitate.

Se va urmări:

- Elaborarea *planului operațional al departamentului*, analiza anuală a îndeplinirii acestuia, actualizarea, în baza acestei analize, a programului de dezvoltare al Departamentului;
- Elaborarea *planului de calitate al Departamentului*, analiza îndeplinirii standardelor de calitate a activității didactice, științifice și de cercetare;
- Continuarea preocupărilor în vederea creșterii nivelului calitativ al pregătirii profesionale a cadrelor didactice;
- Perfecționarea procesului de comunicare prin îmbunătățirea fluxurilor atât pe verticală (rectorat – decanat – departament – cadru didactic), cât și pe orizontală, între structuri echivalente; comunicare prin e-mail și prin internet;
- Delegarea sarcinilor extradidactice din cadrul departamentului în mod rațional și echitabil pe fiecare membru al departamentului;

- Promovarea continuă a respectului reciproc, a principiilor eticii și deontologiei profesionale atât în ceea ce privește relațiile dintre cadrele didactice, dar și între aceștia și studenți sau cu secretariatul;
- Sprijinirea inițiativelor personalului didactic;
- Selecționarea atentă a personalului didactic, continuarea procesului de întinerire a personalului Departamentului prin ocuparea posturilor vacante;
- Identificarea și utilizarea unor metode corecte de evaluare a calității personalului, a contribuției acestuia la bunul mers al activității, de motivare a acestuia pe bază de programe de pregătire perfecționate, asigurându-se, în funcție de merite, devenirea profesională pentru fiecare cadru didactic;
- Acordarea unei importanțe sporite evaluării efectuate de către studenți în ceea ce privește evaluarea cadrelor didactice, dar și îmbunătățirea chestionarului administrat, astfel încât să se elimine neajunsurile și eventualele interpretări eronate;
- Departamentul va fi preocupat de atragerea de resurse extrabugetare, de finanțarea unor cheltuieli investiționale acoperite din venituri aferente granturilor, contractelor, cursurilor oferite (training profesional), taxe de școlarizare etc. și va susține descentralizarea financiară pe departamente în cadrul Universității;
- Continuarea promovării imaginii interne și externe a Departamentului de Chimie prin elaborarea de broșuri, pliante, afișe, diverse materiale publicitare, actualizarea paginii web a departamentului.

Director de departament,
Conf. dr. Cristian Tigae